

# VEILIGHEIDSREGIO GRONINGEN

AVROTROS FenVandaag  
t.a.v.  
Postbus 2  
1200 JA Hilversum

Sontweg 10  
9723 AT Groningen  
Postbus 66  
9700 AB Groningen  
T: 088 162 5000  
E: [info@vrgroningen.nl](mailto:info@vrgroningen.nl)  
W: [www.veiligheidsregiogroningen.nl](http://www.veiligheidsregiogroningen.nl)  
W: [www.brandweer.groningen.nl](http://www.brandweer.groningen.nl)

<b>Datum</b>	13 juni 2017	<b>Onze referentie</b>	Z/17/016360/35992
<b>Aantal bijlagen</b>	2	<b>Uw referentie</b>	2017-051/juza avt
<b>Behandeld door</b>		<b>Sector/dienst</b>	Bedrijfsvoering
<b>Telefoon</b>		<b>Team</b>	Bedrijfsjuristen
<b>E-mail</b>	<a href="mailto:vrgroningen.nl">@vrgroningen.nl</a>		

**Onderwerp** WOB-verzoek d.d. 19 mei 2017

Geachte mevrouw Van Tricht,

Bij brief d.d. 19 mei 2017, door ons ontvangen op 22 mei 2017, heeft u - met een beroep op de Wet openbaarheid van bestuur (hierna: WOB) - een verzoek tot het ontvangen van informatie bij ons ingediend. U vroeg meer specifiek:

"Dit verzoek ziet in elk geval op, maar is niet beperkt tot:

- Een overzicht van de totale kosten voor de inhuur van externe adviseurs, gespecificeerd per jaar.
- Een gespecificeerd overzicht per jaar van het aantal ingehuurd externe adviseurs en de concrete functie waarvoor ze zijn ingehuurd.
- Een gespecificeerd overzicht per jaar van de duur en bezoldiging en/of kosten per individueel ingehuurd adviseur, waar mogelijk inclusief het aantal uren waar ze per week voor zijn ingehuurd."

Wij hebben besloten aan uw verzoek om openbaarmaking tegemoet te komen en de informatie waarom u vroeg te verstrekken, maar gelet op de omvang van uw verzoek en de hoeveelheid stukken die dit zou opleveren, de informatie wel te bundelen in een overzicht in plaats van het beschikbaar stellen van 'alle informatie/documenten'.

Vergezeld van deze brief treft u aan:

- Bijlage 1: overzicht kosten externe inhuur 2014 tot datum uitvraag (2017)
- Bijlage 2: overzicht kosten extern advies 2014 tot datum uitvraag (2017)

## Toelichting

Veiligheidsregio Groningen (hierna: VRG) heeft geen externe inhuur gehad boven de WNT1 en WNT2-norm (WNT: Wet normering topinkomens). De externe inhuur in de periode waar het verzoek betrekking op heeft, bedroeg 6,4% per jaar<sup>1</sup>.

Bij de oprichting van VRG in 2014 is gekozen voor een sobere organisatie. De percentages inhuur derden sluiten hierbij aan, zeker in aanmerking genomen dat onze overhead 17,8% bedraagt en op onderdelen krap

---

<sup>1</sup> Alle bedragen in deze brief en bijlage zijn exclusief BTW, om vergelijkingen met andere overheidsinstellingen mogelijk te maken.

bemeten is. Het gemiddelde percentage externe inhuur van de loonsom over de jaren 2014-2016 bedraagt, zoals gezegd, 6,4%. De totale omvang van de externe inhuur loopt daarbij vanaf 2014 jaarlijks terug. In 2014 bedroeg het percentage externe inhuur 7,47%. Dit is laag, gezien het feit dat vanwege de recente oprichting van de VRG toen ca. 10% van de vacatures uit het bestuurlijk vastgestelde formatieplan nog niet was ingevuld. In 2016 bedroeg de externe inhuur 5,27%. In onze begrotingen hebben we jaarlijks een steeds lager bedrag voor externe inhuur opgenomen. Ter referentie verwijzen wij naar de brief van de minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties, terzake van regelingen over externe inhuur.<sup>2</sup> In deze brief wordt 10% genoemd als 'comply-or-explain-norm'.

VRG is een organisatie in opbouw (opgericht per 1-1-2014). VRG maakt gebruik van externe inhuur als extra capaciteit nodig is, zoals in geval van ziekte, piekbelasting of als specialistische kennis in eigen huis ontbreekt. De afgelopen jaren werden de kosten voor externe inhuur niet expliciet benoemd in de jaarcijfers. Om transparantie te bevorderen, zullen wij deze gegevens met ingang van de jaarrekening 2017 wel expliciet benoemen.

VRG bezuinigt niet op de brandweezorg. Al jaren is het bestuurlijk vastgestelde dekkingplan hiervoor de basis. Aan dit dekkingplan liggen ten grondslag het risicoprofiel en het beleidsplan, die beide via consultatie van alle gemeenteraden tot stand gekomen zijn. Het aantal vrijwilligers groeit licht.

#### Publicatie op website

De stukken die met dit besluit voor een ieder openbaar worden, zullen op [www.veiligheidsregiogroningen.nl](http://www.veiligheidsregiogroningen.nl) worden geplaatst.

Wij hopen u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd. Indien u naar aanleiding van deze brief nog vragen heeft, kunt u contact opnemen met de contactpersoon die in het briefhoofd is genoemd.

Met vriendelijke groet,  
namens het Dagelijks Bestuur van Veiligheidsregio Groningen

Willem J. M. [handtekening], directeur

#### Bezwaar:

Tegen dit besluit kunt u binnen zes weken na de dag waarop dit is bekend gemaakt een bezwaarschrift indienen, gericht aan het Dagelijks Bestuur van Veiligheidsregio Groningen t.a.v. team bedrijfsjuristen (voor postadres: zie briefhoofd).

Het bezwaarschrift dient door de indiener te zijn ondertekend en bevat ten minste zijn of haar naam en adres, de dagtekening, een omschrijving van het besluit waartegen het bezwaar is gericht en de gronden waarop het bezwaar rust.

---

<sup>2</sup> Brief minister BZK, d.d. 29 juni 2010  
(<https://www.parlementairemonitor.nl/9353000/1/j9vvij5epmj1ey0/vk79g0ze09zr>)

2014: Inhuur derden		Periode	Uren per week	Bedrag excl BTW	
<b>Inhuur betrekking hebbend op reguliere formatie</b>					
Regionaal Commandant/Directeur VR	Op loonlijst politie gebleven wegens daar opgebouwde rechten	1-1-2014	31-12-2014	36	165.955
Veiligheidsconsulent 3	Nog niet ingevulde vacature	1-3-2014	31-12-2014	36	38.677
Vakspecialist AO/IC 1	Nog niet ingevulde vacature	1-8-2014	31-12-2014	36	58.132
Medewerker salarisadministratie	Nog niet ingevulde vacature	15-1-2014	31-12-2014	32	35.400
Vakspecialist gebouwenbeheer	Nog niet ingevulde vacature	1-1-2014	1-4-2014	36	16.593
Medewerker receptie	Nog niet ingevulde vacature	1-1-2014	1-5-2014	36	13.161
Medewerker receptie	Nog niet ingevulde vacature	1-1-2014	31-12-2014	Wisselend	5.436
Secretariaatsmedewerker Dienst/Sector	Nog niet ingevulde vacature	1-1-2014	1-3-2014	28	8.596
Medewerker Financiële Administratie 3	Nog niet ingevulde vacature	6-1-2014	1-3-2014	36	7.547
Vakinhoudelijk medewerker Vakbekwaamheid	Nog niet ingevulde vacature	1-8-2014	1-10-2014	18	4.683
Teamleider Communicatie	Nog niet ingevulde vacature	1-1-2014	1-7-2014	36	48.672
Ambtelijk secretaris	Nog niet ingevulde vacature	1-1-2014	1-9-2014	18	27.987
Jurist arbeidszaken	Nog niet ingevulde vacature	1-1-2014	1-4-2014	36	22.480
Medewerker salarisadministratie	Nog niet ingevulde vacature	15-1-2014	18-11-2014	22	63.313
Secretariaatsmedewerker Cluster (DEAL-gemeenten)	Nog niet ingevulde vacature	1-1-2014	31-12-2014	18	30.991
Vakspecialist inkoop (ZZP-contractie- tarief 92,50 per uur)	Nog niet ingevulde vacature	29-9-2014	31-12-2014	36- >40	36.808
Informatiemanager	Nog niet ingevulde vacature	1-1-2014	31-12-2014	36	142.286
Functioneel beheer	Nog niet ingevulde vacature	28-4-2014	31-12-2014	36	69.770
Secretariaatsmedewerker	Nog niet ingevulde vacature	1-1-2014	1-3-2014	32	8.596
Medewerker Financiële Administratie 3	Nog niet ingevulde vacature	3-11-2014	31-12-2014	36	5.984
Teamleider Financiën en control (verv ziekte-tarief 110 euro per uur)	Vervanging ziekte	1-4-2014	1-10-2014	32	74.690
Vakinhoudelijk medewerker Vakbekwaamheid	Vervanging ziekte	1-8-2014	31-12-2014	32	20.784
Vakinhoudelijk medewerker Vakbekwaamheid	Vervanging ziekte	1-8-2014	31-12-2014	30	12.610
Vakinhoudelijk medewerker Vakbekwaamheid	Vervanging ziekte	1-8-2014	1-10-2014	32	4.683
Communicatieadviseur (verv zwangerschap)	Vervanging zwangerschap/ziekte	1-2-2014	31-12-2014	36	69.525
Toezichthouder	Vervanging ziekte	22-9-2014	31-12-2014	20	11.964
Medewerker Div	Vervanging ziekte	18-8-2014	28-9-2014	36	3.955
					1.009.281
<b>Projectmatige inhuur</b>					
Veiligheidsconsulent 2	Opstart organisatie - reguliere formatie van gemaakt	1-11-2014	31-12-2014	36	12.897
Medewerker DIV 2	Opstart organisatie - reguliere formatie van gemaakt	1-1-2014	31-12-2014	36	49.937
Kledingcoördinator	Opstart organisatie - reguliere formatie van gemaakt	19-5-2014	31-12-2014	27	17.760
Medewerker Technische Dienst 1	Opstart organisatie - reguliere formatie van gemaakt	1-1-2014	1-6-2014	18	44.136
Vakspecialist inkoop	Opstart organisatie - reguliere formatie van gemaakt	19-5-2014	31-12-2014	32	30.455
Personeelsadviseur	Opstart organisatie	1-1-2014	1-6-2014	8	25.993
Inrichter personeelsinformatiesysteem	Opstart organisatie	1-1-2014	1-3-2014	Wisselend	4.920
Strategisch adviseur Financien	Opstart organisatie	1-1-2014	1-3-2014	Wisselend	21.610
Senior medewerker salaris administratie (inrichten)	Opstart organisatie	1-10-2014	31-12-2014	32	34.779
Inrichting salarisadministratie	Opstart organisatie	1-1-2014	31-12-2014	8	20.432
Medewerker personeelsadministratie 2	Opstart organisatie	17-10-2014	31-12-2014	8 tot 16 uur	11.998
Inrichten telefoniesysteem/ overgang mobiele telefonie	Opstart organisatie	25-11-2014	31-12-2014	16	4.366
Senior projectmanager Informatiemanagement (ZZP constructie-tarief 120 euro per uur)	Opstart organisatie	1-1-2014	31-12-2014	Wisselend	12.919
Vakspecialist Gebouwenbeheer- overname vastgoed	Opstart organisatie	1-1-2014	31-12-2014	36- >40	194.282
	Project- overname vastgoed	1-2-2014	31-12-2014	Wisselend 8-16 uur	42.055
					528.540
<b>Totaal 2014: inhuur gerelateerd aan formatie en projectmatige inhuur</b>					1.537.821

2015	Inhuur betrekking hebbend op reguliere formatie		Periode	Uren per week	Bedrag excl BTW
Regionaal Commandant/Directeur VR	Op loonlijst politie gebleven wegens daar opgebouwde rechten	1-1-2015	31-12-2015	36	160.286
Veiligheidsconsulent 3	Nog niet ingevulde vacature	1-1-2015	31-3-2015	36	51.841
Vakspecialist AO/IC 1	Nog niet ingevulde vacature	1-1-2015	31-8-2015	36	131.664
Vakspecialist inkoop (ZZP-contractie- tarief 92,50 per uur)	Nog niet ingevulde vacature	1-1-2015	31-12-2015	36-40	189.625
Medewerker salarisadministratie	Nog niet ingevulde vacature	1-1-2015	31-12-2015	16	6.773
Medewerker salarisadministratie	Nog niet ingevulde vacature	1-1-2015	31-12-2015	22	33.142
Medewerker salarisadministratie	Nog niet ingevulde vacature	1-1-2015	1-9-2015	20	59.250
Medewerker salarisadministratie	Nog niet ingevulde vacature	1-1-2015	30-9-2015	24	31.761
Functioneel beheer	Nog niet ingevulde vacature	1-1-2015	30-9-2015	36	72.626
Trainee directie	Nog niet ingevulde vacature	1-1-2015	31-12-2015	36	51.005
Medewerker Financiële Administratie 3	Nog niet ingevulde vacature	1-1-2015	31-1-2015	36	4.433
Medewerker Financiële Administratie 3	Nog niet ingevulde vacature	1-11-2015	31-12-2015	32	7.045
Secretariatsmedewerker Cluster (DEAL-gemeenten)	Nog niet ingevulde vacature	1-1-2015	31-3-2015	18	9.967
Informatiemanager	Nog niet ingevulde vacature	1-1-2015	31-5-2015	36	59.864
Medewerker personeelsadministratie 2	Opvang extra werkzaamheden	1-10-2015	31-12-2015	32	11.852
Communicatie medewerker	Vervanging ziekte	1-5-2015	31-12-2015	36	45.740
Vakinhoudelijk medewerker Vakbekwaamheid	Vervanging ziekte	1-1-2015	31-1-2015	30	6.178
Personeelsadviseur	Vervanging ziekte	15-11-2015	31-12-2015	32	14.155
Communicatie medewerker (verv zwangerschap)	Vervanging zwangerschap	1-8-2015	31-12-2015	36	24.004
Communicatieadviseur (verv zwangerschap)	Vervanging zwangerschap/ziekte	1-1-2015	30-9-2015	36	24.004
Toezichthouder	Vervanging ziekte	1-1-2015	1-4-2015	20	23.468
Toezichthouder	Vervanging ziekte	1-10-2015	15-11-2015	16-24 uur	10.595
Toezichthouder	Inhaalslag	1-9-2015	1-12-2015	36	42.575
Projectmatige inhuur					1.071.852
Veiligheidsconsulent 2	Opstart organisatie - reguliere formatie van gemaakt	1-1-2015	31-10-2015	36	68.578
Medewerker DIV 2	Opstart organisatie - reguliere formatie van gemaakt	1-1-2015	31-12-2015	36	54.232
Medewerker Technische Dienst 2	Opstart organisatie - reguliere formatie van gemaakt	1-1-2015	15-5-2015	18	14.481
Vakspecialist inkoop	Opstart organisatie - reguliere formatie van gemaakt	1-1-2015	30-4-2015	32	19.786
Kledingcoördinator	Opstart organisatie - reguliere formatie van gemaakt	1-1-2015	19-2-2015	36	7.031
Strategisch adviseur Bedrijfsvoering	Opstart organisatie	1-1-2015	31-10-2015	32	122.469
Senior medewerker salaris administratie	Opstart organisatie	1-1-2015	31-3-2015	8	13.727
Medewerker personeelsadministratie 2	Opstarten organisatie	1-1-2015	31-1-2015	36	18.240
Medewerker personeelsadministratie 2	Opstarten organisatie	1-1-2015	1-6-2015	16	17.812
Project Oosterhorn	Project- digitalisering	1-11-2015	31-12-2015	22	5.948
Vakspecialist Gebouwenbeheer- overname vastgoed	Project-onderzoek Inrichten brandweezorg Oosterhorn	14-4-2015	31-12-2015	18	31.624
	Project- overname huisvesting	1-1-2015	31-12-2015	Wisselend 8-16 uur	36.745
					410.673
Totaal 2015: inhuur gerelateerd aan formatie en projectmatige inhuur					1.482.525

2016	Inhuur betrekking hebbend op reguliere formatie	Periode	Uren per week	Bedrag excl BTW
	Regionaal Commandant/Directeur VR	1-1-2016	31-12-2016	163.221
	Clustercommandant B	1-1-2016	1-12-2016	74.319
	Vakspecialist AO/IC 1	1-1-2016	1-8-2016	103.046
	Veiligheidsconsulent 2	1-1-2016	29-2-2016	11.883
	Medewerker DIV 2	1-1-2016	29-2-2016	9.406
	Vakspecialist inkoop	1-7-2016	31-12-2016	36.600
	Vakspecialist inkoop (ZFP-constructie- tarief 92,50 per uur)	1-1-2016	31-5-2016	78.625
	Medewerker Financiële Administratie 2	1-1-2016	31-12-2016	36.679
	Trainee Directie	1-1-2016	31-12-2016	57.493
	Medewerker salarisbeheer	1-1-2016	1-2-2016	1.901
	Medewerker salarisbeheer	1-1-2016	30-6-2016	24.334
	Medewerker salarisbeheer	15-3-2016	15-4-2016	4.095
	Medewerker gebouwenbeheer	1-6-2016	1-11-2016	26.945
	Communicatieadviseur	1-1-2016	31-12-2016	58.388
	Adviseur P&OO	1-1-2016	31-12-2016	102.317
	Communicatieadviseur	1-1-2016	30-4-2016	22.260
	Medewerker Technische Dienst 2	1-1-2016	1-11-2016	27.979
	Toezichthouder 2	15-2-2016	1-12-2016	53.815
	Medewerker personeelsadministratie 2	13-6-2016	31-12-2016	24.821
	Communicatie medewerker	1-1-2016	31-12-2016	60.579
	Sportinstructeur	1-4-2016	31-12-2016	21.600
	Medewerker DIV 1	1-12-2016	31-12-2016	10.675
	Medewerker DIV 2	1-11-2016	1-12-2016	7.634
	Toezichthouder 2	1-1-2016	31-12-2016	49.725
	Vakspecialist expertise (tekenaar)	1-3-2016	31-8-2016	20.353
	Toezichthouder 2	1-1-2016	31-12-2016	41.775
				1.130.465
	<b>Projectmatige Inhuur</b>			
	Medewerker personeelsadministratie 2	1-1-2016	31-12-2016	27.922
	Medewerker personeelsadministratie 2	1-1-2016	30-1-2016	2.950
	Vakspecialist Gebouwenbeheer	1-1-2016	31-12-2016	49.084
	Vakspecialist Gebouwenbeheer 2	15-3-2016	31-12-2016	33.750
	Project Oosterhorn	1-1-2016	30-6-2016	25.083
				138.789
	<b>Totaal 2016: inhuur gerelateerd aan formatie en projectmatige inhuur</b>			<b>1.269.255</b>

mei-17	Inhuur betrekking hebbend op reguliere formatie	Periode	Uren per week	Bedrag excl BTW
	Regionaal Commandant/Directeur VR	1-1-2017	36	29.752
	Medewerker Financiële Administratie 2	1-1-2017	28	5.650
	Vakspecialist Inkoop	1-1-2017	36	14.678
	Medewerker salarisbeheer	1-1-2017	20	913
	Medewerker personeelsadministratie 2	1-1-2017	32	11.574
	PPMO coördinator	1-1-2017	18	9.706
	Sportinstructeur	1-1-2017	9	4.320
	Adviseur P&OO	1-1-2017	32	32.993
	Medewerker DIV 1	1-1-2017	28	44.051
	Medewerker DIV 2	1-1-2017	28	13.630
	Communicatiemedewerker 1	1-1-2017	32	15.490
	Medewerker Technische Dienst 2	28-3-2017	38	4.281
	Jurist arbeidszaken	26-1-2017	24	16.647
	Toezichthouder 2	1-1-2017	34	4.615
	Toezichthouder 2	1-1-2017	36	40.385
				248.685
	<b>Projectmatige inhuur</b>			
	Secretariatsmedewerker Dienst/Sector	1-1-2017	18	8.702
	Vakspecialist Gebouwenbeheer	1-1-2017	-	14.364
	Projectleider Regionet	1-2-2017	-	29.007
			20-28 uur	52.074
				300.760

Totaal Mei 2017: inhuur gerelateerd aan formatie en projectmatige inhuur

Bijlage 2 - Advieskosten behorend bij brief Z/17/01630/35992		
2014 - advieskosten		
Advies risicomodule		940
Zoekopdracht opslagruimte		1.500
Begeleiden portefeuille integriteit		1.728
Aanbesteding verzekeringen		1.906
Consultant oefenen		2.690
Implementatie Afas		3.585
Begeleiden offerte proces documentinformatiesysteem		3.920
Training jaargesprekken personeel en begeleiding leidinggevenden		3.985
Training Rijinlands werken		5.499
Aanbesteding Arbodienst		11.715
Onderzoeker risicobeleving		12.395
Vastgoed adviseur-overname vastgoed		30.240
Advies aanpassen kazernevolgorde tabel, onderzoek incidentbestrijding		6.239
Herziening BTW brandweerkazernes, vraagstukken loonbelasting		8.198
Diversen <1000 euro		8.881
Ontwikkeling multidisciplinaire opleiding crisisbeheersing		11.579
Opstart jeugdbrandweer, aanbesteding tankautospuiten, overig		11.614
Ondersteuning aanbesteding tankautospuiten		11.947
Campagne 3 minuten is niks		12.140
Consultancy inrichten inkoop (bestel) systeem		29.013
<b>Totaal 2014 Adviseurskosten- kortere projecten / eenmalige adviezen</b>		<b>179.714</b>

2015 - advieskosten		
Ontwikkeling adviseursschap		6.697
Advies gemeentefonds		900
Aanbesteding verzekering		952
Presentatie samenwerken in de toekomst		1.500
Workshop jaargesprekken		1.665
Ontwikkeling lespakket aardbevingen		2.095
Organisatie analyse		2.250
Ontwikkeling vragenlijsten Arbo/ RI&E		3.367
Ontwikkelkosten personeelsblad		4.538
Kosten migratie documenten		5.110
Onderzoek gemeentefonds- middelen voor OOV		5.140
Diverse kleine posten <1000 euro		5.342
Ondersteuning portefeuille Kennis, onderzoek en informatie		7.500
Onderzoek huisvesting kazerne Groningen		8.363
Ondersteuning zelfevaluatie		9.140
Samenwerken in de toekomst/ Samenwerken in deregio		11.897
Advisering brandweezorg Eemshaven		14.079
Werzaamheden kazernevolgorde tabel		17.135
Adviseur zelfevaluatie		42.500
Ontwikkelen functiehuis beroeps		19.545
Loonbelastingonderzoek, BTW kazernes		19.985
Inrichting documentinformatiesysteem		20.555
Onderzoek rookmelderichtheid		23.295
Ontwikkeling lespakket aardbevingen		25.000
Inventarisatie in over te nemen kazernes		28.472
Juridische kosten aanbesteding tankautospijten, ongevallenverzekering		44.357
Juridische kosten gaswinningsdossier		44.981
<b>Totaal 2015 Adviseurskosten- kortere projecten / eenmalige adviezen</b>		<b>376.359</b>



<b>2016 - advieskosten</b>		
Advies portefeuille integriteit		878
Training jaargesprekken		890
Adviezen maatschappelijk verantwoord ondernemen		1.250
Onderzoek vennootschapsbelasting		1.700
Incidentbestrijding 2.0 advisering ontwikkelroute		2.463
Inzet studenten voor Casus fit en gezond		2.479
Bijdrage landelijke ontwikkeling instrument Visitatie, visitatierapporten		2.579
Deelname aan visitatiecommissie		5.000
Ontwikkeling functiehuis beroeps		3.500
Kosten brandweerkamer- FLO onderhandelingen		4.168
Adviering procesmanagement		6.500
Kazernevolgordetabel, expeditie Incidentbestrijding 2.0		6.725
Overige posten <1000 euro		7.704
Klanttevredenheidsonderzoek		8.922
Onderzoek overhead		12.500
Herziening BTW kazernes, rapportage loonbelasting onderzoek, onderzoek schadeuitkeringen		15.550
Doorontwikkeling functie Ovd; Nulmeting Officieren van Dienst		16.748
Advisering dekingsplan, werkzaamheden kazernevolgordetabel		24.425
Takenevaluatie		27.533
Adviezen gaswinning, aanbestedingen, ongevallenverzekering, mandatering		33.507
Ontwikkeling Iespakket aardbevingen		39.200
<b>Totaal 2016 Adviseurskosten- kortere projecten / eenmalige adviezen</b>		<b>224.220</b>

2017 - advieskosten	
Aanpak klantvredenheid	2.449
Ondersteuning Visitatie	1.634
Anders werken Beroeps	16.500
Takenevaluatie	29.565
Anti Phishing onderzoek	9.204
Juridisch advies uitrukkleding, plaatsing kazernes haren, aanbestedingen	5.747
Juridische kosten personeel (BAC, ongevallenverzekering)	6.322
Openbaar Meldsysteem	4.396
Advies plaatsing nieuwe kazerne Haren	5.207
Visitatie BRZO	3.060
Fiscale kosten - herziening BTW kazernes	3.000
Onderzoek OOV budgetten gemeentefonds	2.570
Onderzoek Brandveilig ondernemen Eemshaven	2.000
Funciewaardering Beroeps	1.930
Overig <1000 euro	1.915
Nieuw Telefonie concept	1.580
Toetsingscommissie	1.110
Partneravond blusgroepen	612
RI&E oppervlaktewater	500
<b>Totaal 2017 Adviseurskosten- kortere projecten / eenmalige adviezen</b>	<b>99.300</b>